

Mijn gevecht met de bank

Als directeur Arno Limpens (44) van uitzendorganisatie Just in Time geen uitstel van betaling krijgt van de bank, moet hij zijn faillissement aanvragen.

Vrijdag

Vandaag is het einde van een zeer roerige week. Een paar dagen terugzag het ernaar uit dat ik de deur dicht kon doen van mijn uitzendorganisatie Just in Time. Niet omdat ik zoveel verlies lijd, maar omdat ik van de bank geen jaar uitstel zou krijgen voor de aflossing van mijn lening. Natuurlijk gaat het niet erg goed. De hele branche doet het slecht, maar als ik uitstel van betaling zou krijgen, dan red ik het waarschijnlijk.

Mijn bank Fortis liet me vijf maanden wachten nadat ik een aanvraag voor uitstel had ingediend. Een dag voor de deadline liet de bank weten mijn aflossing niet met een jaar te willen uitstellen. Mijn restschuld is nu € 150.000. Ik was de manier waarop ik behandeld werd beu en mobiliseerde verschillende media om mijn punt te maken.

Mijn adrenaline-gehalte is nog nooit zo hoog geweest. Een bank die besluit over de voortgang van mijn bedrijf! Ik begrijp het gewoon niet omdat ik in de kern een gezond bedrijf heb. Ik maak me zorgen om het personeel, mijn gezin en de financiële consequenties. De bank beloofde na alle ophef de zaak te heroverwegen. Gisteren had ik weer een gesprek. Ik heb wel een goed gevoel na de afspraak.

Als we de wind weer wat in de zeilen krijgen, komt alles goed. Dat is mijn levensmotto: 'Alles komt goed, hoe dan ook'. En als dan mijn dochter Luna bij me in bed kruipt en ik haar daarna naar school breng, denk ik: 'Waar hebben we het over'. Gelukkig neemt mijn vrouw constant de druk weg met haar relativeringsvermogen en opmerkingen dat we er wel komen en dat er ergere dingen in de wereld zijn. Vanavond gaan we nog netwerken op een sponsoravond.

Zaterdag

Op de sponsoravond krijg ik veel positieve reacties. Met name mijn openheid wordt erg gewaardeerd én tevens mijn wilskracht om als kleine ondernemer uit Sittard het tegen een bank op te nemen. Opeens durven andere on-

dernemers ook aan te geven dat het slecht gaat met hun bedrijf en dat ze het moeilijk hebben. Dat hoorde ik hiervoor niet. Maar je ziet dat iedereen opgelucht is dat het gezegd mag worden.

Vandaag werk ik op ons boerderijtje net over de grens in Duitsland. Het hout lag al veel te lang en de winter komt er aan. Zo kan ik mijn energie kwijt. Onze kippen moeten ook weer eens de nodige zorg krijgen; ze belonen ons dan dagelijks met drie heerlijke eitjes.

Zondag

Achter in het wei plukken we een volle schaal met druiven. Luna heeft morgen een spreekbeurt in de klas over Frankrijk en zal druiven in de klas uitdelen. Daarna gaan we het bos in voor een flinke wandeling, we stoeien wat en ik laat mijn kop eens goed uitwaaien. Uiteindelijk belanden we bij vrienden waar we wijntjes drinken en samen eten. In de loop van de avond lopen we naar huis, want Luna moet naar bed. Na het afhandelen van de e-mail en de week plannen met de computer is de dag voorbij.

Maandag

De uitzendbranche heeft het ontzettend moeilijk en Just in Time in het bijzonder vanwege de enorme terugval in het werk in de industrie. Projecten worden uitgesteld. Aannemers hebben problemen om projecten te financieren. Ik ben nu aan het bekijken of we ons dienstenpakket kunnen vergroten. Als ik echter hoor dat een logistiek bedrijf in onze regio dat al vijftien jaar klant is acht mensen moet ontslaan, ga ik daar heen. Ik word gebeld door iemand die samenwerking zoekt voor het uitzenden van net afgestudeerden. Ik duik daar meteen op en maak een afspraak. Daar kan muziek in zitten.

Vanavond nog een afspraak. Ook die gaat goed en kan wel wat opleveren. Zie je wel dat onze zaken wel weer op de rails staan!

Dinsdag

Dit is dus echt een spannende dag. De bank zal bellen met het definitieve besluit: mag ik door of niet. Ik ben blij dat er vandaag een ontkenning komt. De zaak met de bank en de overleggen met adviseurs zijn allebei tijdrovend. Die tijd kan ik beter besteden aan ondernemen.

In de loop van de middag volgt het verlossende woord. De bank belt. De aflossing is definitief met een jaar uitgesteld. Dat is een hele zorg minder. Ik hang de telefoon nog niet op of een andere optie om omzet te genereren dient zich weer aan. Ik heb eindelijk weer het gevoel bezig te zijn met waar ik mee bezig móet zijn.

Woensdag

We werken aan het rondsturen van een e-mail die vergezeld zal gaan van de opname van L1 TV waar ik een week geleden in zat. Ik wil mijn



'Het hout lag al veel te lang en de winter komt er aan. Zo kan ik mijn energie kwijt.'

Foto: Annemiek Mommers

Profiel

naam Arno Limpens (44)
functie Eigenaar/directeur
bedrijf Just in Time
opgericht 1994
personeel 5 mensen vaste dienst
omzet 2008 € 1,8 mln



klanten en andere bedrijven nogmaals laten zien dat ik vecht voor mijn zaak.

Ondertussen belt een collega van een andere uitzendorganisatie die samenwerking zoekt. Het bedrijf heeft het ook moeilijk en wil kijken of onze krachten te bundelen zijn. Uiteraard sta ik altijd open voor gesprekken, al weet ik wel zeker dat ik zelfstandig wil blijven.

Als ik thuiskom, is mijn dochter Luna net terug van haar eerste tennisles. Ik ben zo benieuwd hoe ze het vindt. Ik zie al snel een stralend gezichtje, ze vond het prachtig.

Donderdag

Vandaag ben ik vroeg op de zaak. Een van mijn medewerkers Hilde heeft haar vrije dag en collega Steffie moet iemand wegbrengen vanochtend. Hebe heeft nog vakantie. Dus ik neem een deel van het werk over. Vanmorgen heb ik ook een afspraak met de secretaris en algemeen secretaris van de Limburgse Werkgeversvereniging. Begin dit jaar zei ik mijn lidmaatschap op omdat ik weinig toegevoegde waarde zag voor mijn bedrijf. Naast netwerken met andere on-

dernemers is er weinig te halen. Een netwerk heb ik al. Het was een goed gesprek en de LWV gaat zich nu inspannen om zichzelf wat interessanter te maken. We kijken medio 2010 verder.

Met een relatie kijk ik later naar de mogelijkheid van payroll. Klanten kunnen mogelijk potentiële werknemers bij ons op de loonlijst zetten. Zo krijgen ze een behoorlijke tijd om die mensen te beoordelen voordat ze een arbeidscontract hoeven aanbieden.

Ik zie het echt weer helemaal zitten. Er zijn werkelijk waar tal van kansen voor organisaties. Jammer genoeg regeert de angst nog wel steeds in de markt.

Tussen de middag ga ik naar de markt in Sittard. Met mijn vrouw Marga eet ik een broodje in het najaarszonnetje. En ik krijg opeens een aanvraag van restaurant Aan Tafel. Dat is een heel goede relatie en het zijn goede ondernemers. Die moeten we snel even invullen. Omzet! Vanavond breng ik nog even een bezoekje aan mijn moeder, want dat schiet er ook teveel bij in.

Opgetekend door Marjan Bleeker

Meer verhalen, achtergronden en nieuws over ondernemers

www.fd.nl/entrepreneur